



Junio 30, 2003

LOS MULTIMILLONARIOS DE AMERICA LATINA

Eduardo Gudynas y Paola Visca

La revista Forbes, en su edición de marzo 2003 presentó su lista de multimillonarios, las personas más ricas del mundo. Esa lista incluye 476 personas que poseen más de mil millones de dólares, la mayor parte de los cuales provienen de Estados Unidos. Entre ellos se encuentran veintidós Latinoamericanos, cuyas fortunas sumadas superan los 47 mil millones de dólares. Esas personas y sus familias son las más ricas de América Latina.

En el presente Observatorio de la Globalización se ofrece un resumen del reporte de Forbes, y a partir de esos datos se elaboró un breve análisis sobre los multimillonarios Latinoamericanos (también denominados “billionarios” en referencia a la palabra inglesa “billion” para cifras que en castellano corresponden a miles de millones). En varios casos se volvieron a realizar los cálculos en tanto se encontraron discrepancias entre diferentes fuentes de información. La lista de Forbes está disponible en www.forbes.com

Contexto

Los 476 multimillonarios que se registraron en el mundo suman un total de 1 400 000 000 000 dólares, esto es 1,4 elevado a la doceava po-

tencia, o apelando al más correcto castellano 1,4 billones de dólares. Esta es una cifra que equivale al producto bruto interno de un país como Gran Bretaña. En esta última revisión, casi la mitad de los multimillonarios mostró una reducción en sus fortunas personales; la disminución acumulada fue de 141 mil millones de dólares (en promedio se observa una caída en el 10% de esas fortunas personales). Además, 67 de las personas que aparecieron en la lista del 2002 fueron dadas de baja de la presente lista 2003 por la reducción en sus fortunas.

El mayor número de “multimillonarios” se encuentra en Estados Unidos, con un total de 222 personas (47% del total mundial), cuyas fortunas acumuladas totalizan más de 706 mil millones de dólares. El segundo contingente de multimillonarios se encuentra en Europa, con 118 personas, con un patrimonio acumulado de más de 333 mil millones de dólares. En esa región el mayor número se observa en Alemania, con 33 personas, y un total acumulado de casi 107 mil millones de dólares.

El número uno de la lista mundial es ocupado por Bill Gates, con una fortuna estimada en 40,7 mil millones de dólares. Este conocido

empresario de la informática también tuvo un mal año, y su fortuna personal se redujo en 12,1 mil millones de dólares.

Los Latinoamericanos más ricos

La lista de Forbes registra veintidós multimillonarios para América Latina, representando un poco más del 4 % del total. Sus patrimonios totales alcanzan los 47,7 mil millones de dólares (3,4 % del total acumulado a nivel mundial). La lista completa se ofrece en la Tabla 1; en la Tabla 4 se ofrece un perfil resumido de cada una de estas personas.

Estas personas se encuentran en seis países, con el mayor número en México, seguido por Brasil. El patrimonio mayor corresponde a Carlos Slim Helú, con el puesto 35 a nivel mundial. Comparándolo con el número uno del ranking mundial, Bill Gates, la fortuna de Slim Helú apenas representa un 18%. Tal como sucedió en otras situaciones, Slim Helú tuvo pérdidas en su acervo, cayendo del puesto 11 que ocupaba a nivel mundial en la anterior edición de la lista, a su actual ubicación en el lugar 35.

La enorme mayoría todavía vive en su país de nacimiento, y sólo dos registran otra residencia (un caso en Europa y otro en los EE.UU.).

Es llamativo que aproximadamente en las tres cuartas partes de los casos el origen de las fortunas es hereditario (14 casos en 18 para los cuales existe información), y sólo en un 25% se indica que fue generada por los propios multimillonarios. La enorme mayoría son varones, con un promedio de edad alto (64 años); a nivel mundial un 30% son mayores de 70 años. Sobre el nivel educativo la información disponible es limitada, pero en al menos 10 casos se observan estudios superiores, la mayor parte en prestigiosas universidades de Estados Unidos (Harvard, Standford) o en colegios especializados en temas económicos; otros incluyen también formación en sus países de origen (tales como el tecnológico de Monterrey).

Las áreas de actividades de los multimillonarios Latinoamericanos es diversificada, si bien alrededor de un cuarto de ellos se desempeñan en la banca. Varios actúan en emprendimientos basados en materias primas, incluyendo el sector minero, petrolero, agropecuario, forestal y pesquero. Los casos más destacados incluyen a Pérez Companc de Argentina que desarrolló amplias actividades en temas de energía y petróleo, para volver a concentrarse más recientemente en agroalimentos; Angelini orientado a la pesca y explotación forestal en Chile, en varios casos desatando la polémica (algunas de sus empresas forestales están en el centro de disputas por la tala del bosque nativo y la apropiación de tierras reclamadas por el pueblo Mapuche, así como por los impactos ambientales de las procesadoras de celulosa); una situación similar tiene lugar con E. Matte y su forestal Mininco. Los banqueros Safra controlan Aracruz Celulosa, un gigante de las plantaciones de eucaliptos y el procesamiento de celulosa, que regularmente enfrenta denuncias ambientales. La gigante Cemex, liderada por el mexicano L. Zambrano, se ha expandido en varios países de América Latina, Estados Unidos, Europa, y más recientemente Asia y Africa, donde algunas filiales también han estado en el centro de polémicas por sus impactos ambientales. En el sector de bebidas, especialmente cerveza y refrescos, que aparece como muy exitoso, se desempeñan varios multimillonarios (Mendoza, Aramburuzabala, Cisneros, Garza Lagüera). El sector telecomunicaciones también ofrece varios ejemplos; en tres casos las inversiones en televisión son el centro de las fortunas de Cisneros, Slim y Salinas. Finalmente, si bien casi todos tienen algún tipo de interés en inversiones y banca, esa actividad ha centrado la actividad de la familia Safra, Andrade Faria y Sarmiento.

Como se indicaba arriba, un hecho común fueron las reducciones en las fortunas personales. En la lista de las diez mayores pérdidas del año se encuentra el empresario brasileño Roberto Marinho y su familia, que contaba antes con un acervo de poco más de mil millones de dólares, y que la revista Forbes le asigna un patrimonio actual de cero.

Tabla 1. **Multimillonarios de América Latina**, basado en Forbes 2003.

Posición América Latina	Posición mundial	Nombres	Edad	Fortuna miles de millones US\$	Ciudadanía
1	35	Carlos Slim Helu	63	7.4	México
2	68	Lorenzo A Mendoza y familia	37	4.3	Venezuela
3	78	Gustavo Cisneros y familia	57	4.0	Venezuela
4	92	Joseph y Moise Safra	--	3.6	Brasil
5	97	Jerónimo Arango	77	3.4	México
6	132	Aloysio de Andrade Faria	82	2.7	Brasil
7	199	Lorenzo Zambrano y familia	58	2.0	México
8	222	Eugenio Garza Lagüera y familia	79	1.8	México
9	236	Alberto Bailleres	70	1.6	México
10	256	Gregorio Pérez Compañc y familia	68	1.6	Argentina
11	256	Roberto Hernández	60	1.6	México
12	256	Andrónico Luksic y familia	76	1.6	Chile
13	278	Alfredo Harp Helú	59	1.5	México
14	303	Anacleto Angelini	89	1.4	Chile
15	303	Eliodoro Matte y familia	57	1.4	Chile
16	329	Carlos Peralta y familia	51	1.3	México
17	348	Maria A. Aramburuzabala y familia	39	1.2	México
18	348	Julio Bozano	67	1.2	Brasil
19	386	Isaac Saba Raffoul y familia	79	1.1	México
20	427	Lily Safra	--	1.0	Brasil
21	427	Ricardo Salinas Pliego y familia	47	1.0	México
22	427	Luis Carlos Sarmiento	70	1.0	Colombia

Influencia y poder

Estas fortunas otorgan importantes cuotas de poder a nivel político y económico, en algunos casos en formas muy visibles. Carlos Slim Helú aparece en el noveno puesto de los diez “billonarios” más poderosos, a criterio de Forbes; la prensa mexicana lo ha calificado como la persona más poderosa del país. Junto a Zambrano, Slim fue nombrado por el presidente de México, V. Fox, para integrar la junta directiva de Petróleos de México. También en México, R. Hernández ha sido indicado como cercano a los presidentes de turno, y que en el momento de crisis bancarias le ha servido para obtener tratamientos ventajosos. Cisneros se ha codeado con varios presidentes venezolanos, así como con conocidos personajes de EE.UU. con variados intereses en América Latina. Matte participa de la conducción del Centro de Estudios Públicos (CEP), una en-

tidad chilena de investigación y difusión conservadora, junto a sus hermanos en otras organizaciones del mismo tenor, como Paz Ciudadana, Libertad y Desarrollo.

Un reciente ejemplo del ejercicio del poder y de las coordinaciones que buscan los multimillonarios (más allá de sus disputas comerciales), lo constituyó el encuentro convocado por el mexicano Slim. A fines de mayo reunió a 34 Latinoamericanos, la mayor parte millonarios o influyentes en el mundo empresarial, con la finalidad de analizar algunos aspectos del futuro económico continental. El encuentro incluyó invitados de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Venezuela y México, y fue calificado como “La sociedad secreta de Slim” por la revista Forbes ¹. Al difundirse la noticia, la oficina

¹ Según los reportes de prensa en el encuentro participaron entre otros por Argentina, Carlos Miguens Bemberg (grupo

de prensa de Slim informó que el objetivo de la reunión fue analizar “el insustituible papel que tienen las empresas nacionales en el desarrollo de los países de la región”, abordando temas como el desarrollo sostenido en América Latina a través de la actividad empresarial, los mercados financieros como factor del desarrollo y los grandes proyectos de infraestructura.

El énfasis de Slim en lo que llama “empresas nacionales” frente a las extranjeras es bien conocido, así como su interés en las compañías familiares. Desde hace algún tiempo, Slim viene reclamando un sitio para las empresas Latinoamericanas frente a las extrarregionales, ha criticado la apertura de inversiones extranjeras promovida por la administración Fox en México, e insiste en la necesidad de potenciar los esfuerzos de las empresas nacionales.

Fortuna y desigualdad

Es interesante comparar las fortunas de los multimillonarios con las situaciones dentro de cada uno de sus países (Tabla 2). Considerando el total de las fortunas el primer puesto corresponde a México, seguidos por Brasil y Venezuela. Al comparar esos valores con el PBI total de cada país, se observa que la mayor proporción de riqueza en manos de multimillonarios se encuentra en Venezuela, que si bien sólo posee dos billonarios la suma de sus fortunas equivale a más del 10% del producto. Desde ese mismo punto de vista el segundo puesto es ocupa-

do por México y Chile, donde los multimillonarios totalizan poco más del 6 % del PBI.

Las fortunas de estos multimillonarios también son otro reflejo de la desigualdad en América Latina. Cuando se compara ese patrimonio con los gastos sociales en educación y salud (Tabla 3), sobresale el caso de Venezuela: el patrimonio de los multimillonarios es mayor al gasto social. Asimismo, se observa que los países con grandes fortunas de millonarios también registran altas proporciones de pobreza (los casos notables son México y Venezuela). Considerando esta situación desde otro punto de vista, puede plantearse el siguiente ejercicio: se puede tomar un ingreso mensual de US\$ 500 asumiendo que es adecuado para asegurar la satisfacción de un conjunto de necesidades esenciales; bajo esa circunstancia, la fortuna acumulada de los multimillonarios de México serviría para mantener durante un año a más de tres millones de personas.

Tabla 4. Los billonarios Latinoamericanos: perfiles resumidos.

Basado en Forbes 2003 y en varias fuentes de prensa.

A. de Andrade Faría. Brasil. Tomó el control de un banco familiar a fines de la década de 1940, convirtiéndolo en el Banco Real, y que en 1998 vendió al ABN AMRO. Seguidamente creó el Banco Alfa de Inversiones, a los que sumó otras actividades inmobiliarias, finanzas, alimentos, y estaciones de radio.

Anacleto Angelini. Chile. De origen italiano se radicó en Chile después de la Segunda Guerra Mundial. Su fortuna se originó en negocios diversificados, destacándose la pesca. Maneja varias empresas forestales y de procesamiento de celulosa, como Celulosa Arauco, Celarauco, Cholguán y Trupán, tanto en Chile como en Argentina y Uruguay. Se ha diversificado en minería, distribución de combustible y electricidad.

M. A. Aramburuzabala Larregui. México. Conocida como la “reina cervecera” es la mujer más rica de su país. Mantiene intereses en el grupo Modelo que controla varias empresas de bebidas; además de inversiones en Televisa y Banamex.

cerveceros Bemberg), Alberto Roemmers (farmacéutica), Federico Braun (comercio internacional); por Brasil Roberto Marinho (comunicaciones, Globo), Luiz Frías (comunicaciones, Folha), Eugenio Straub (electrodomésticos Gradient), Joseph Safra (finanzas); por Chile José Said (bebidas), A. Luksic; por Colombia, Carlos Ardila Gaviria (bebidas) y Luis Carlos Sarmiento (banca); por Ecuador, Alvaro Noboa (agroalimentos); por Venezuela Gustavo Julio Vollmer (banca) y Gustavo Cisneros; por México Lorenzo Servitje (grupo Bimbo), Fernando Senderos (autopartes), María Aramburuzabala (bebidas), Antonio Fernández (bebidas), Emilio Azcárraga (medios, Televisa), Bernardo Quintana (construcción), José A. Fernández (bebidas, Femsa), Alberto Bailleres (minería) y Antonio Cosío (textiles).

Tabla 2. **Indicadores nacionales y fortunas acumuladas.** Los datos sobre el PBI basados en indicadores del Banco Mundial corregidos por D3E.

	PBI per capita Miles de U\$\$	Número de billonarios	Fortuna acumulada por los billonarios Millones US\$	Porcentaje del PBI total	Fortuna del billonario más rico Millones de U\$\$
México	3.700	11	23.900	6,72	7.400
Brasil	4.790	4	8.500	1,07	3.600
Chile	4.820	3	4.400	6,08	1.400
Venezuela	3.480	2	8.300	10,37	4.300
Argentina	2.023	1	1.600	2,20	1.600
Colombia	2.180	1	1.000	1,12	1.000

Tabla 3. **Indicadores de pobreza y gasto social.** Basado en CEPAL (Panorama social de América Latina, 2001-2002) y revisiones de D3E.

	Porcentaje fortuna multimillonarios - PBI total	Gasto social (educación y salud) % PBI	Pobreza % población
México	6,72	9.1	41.1
Brasil	1,07	21.0	37.5
Chile	6,08	16.0	20.6
Venezuela	10,37	8.6	49.4
Argentina	2,20	20.5	aprox 55
Colombia	1,12	15.0	50.6

Jerónimo Arango. México. Sus actividades se centraron en la venta minorista; a principios de la década de 1990 realizó un acuerdo con Wal Mart (EE.UU.), cambiando el nombre de "Cifra" por el de Wal Mex. Actualmente se encuentra retirado en Acapulco.

A. Baillares. México. Sus intereses incluyen Peñoles, la empresa minera de plata más grande del mundo, a la que se agrega divisiones en oro, plomo y zinc (con ventas consolidadas de más de mil millones en el 2002). Posee además cadenas de tiendas y aseguradoras.

J. Bozano. Brasil. Se inició junto a un socio con el Banco Bozano Simonsen que se expandió especialmente durante la década de 1970, incluyendo inversiones en la minería del oro y más tarde en la privatización de las siderurgias, comprando las grandes empresas estatales Usiminas, CST y Cosipa. También participó de Embrear; y más tarde compró el Banco Meridional, para luego venderlo en 2000 junto a su Banco Bozano Simonsen, al banco español Santander Central Hispano. Apasionado por los caballos, tiene haras en Brasil, Argentina y EE.UU. Actualmente reside en los EE.UU.

G. Cisneros y familia. Venezuela. El grupo comenzó sus actividades con un servicio de autobuses en Caracas. Actualmente se centra en comunicaciones, incluyendo Venevisión de Venezuela, Univisión de los EE.UU. y en canales nacionales (Chilevisión, Caracol de Colombia, Caribbean Communications Network), em-

presas de comunicación satelital (destacándose Direct TV) y de servicios de internet. Además es embotellador de CocaCola.

E. Garza Lagüera y familia. México. Sus principales actividades se centran en FEMSA, un conglomerado dedicado a las bebidas (incluyendo cerveza y refrescos, con filiales en otros países), empaques, plásticos y químicos; además controla una gran cadena de venta minorista en México, y posee una fuerte participación en Bancomer, la segunda institución bancaria mexicana.

A. Harp Helú. México. Directivo de Banamex por largo tiempo hasta que lo vendió al Citygroup en un estimado de mil millones de dólares.

R. Hernández. México. Sus actividades se han centrado en el sector bancario, donde lideró Banamex, finalmente fusionado con el Citibank, bajo una transacción estimada en 12 mil millones de dólares, la que incrementó sustancialmente su fortuna personal, según la prensa, en casi dos mil millones de dólares. Mantiene intereses en esos bancos donde ocupa posiciones en sus consejos de dirección.

A. Luksic y familia. Chile. Junto a sus hijos controla un grupo centrado en la empresa Quiñenco, incluyendo compañías mineras (entre ellas Antofagasta, la minera de cobre más grande del mundo). Mantiene intereses en el sector financiero (actualmente en los bancos A. Ed-

wards y de Chile), bebidas (cerveza y vino), telefonía, alimentos, etc., e incluso negocios inmobiliarios (incluyendo inversiones en Croacia, el país de origen de la familia). El hijo, A. Luksic Craig, cabeza visible del grupo, ha estado en el centro de una polémica en Perú, por sus intereses en una procesadora de alimentos ubicada en Lima en una zona de protección ambiental, contrariando la normativa de ese país (una medida que se inició al amparo de la administración Fujimori, y cobró todavía más notoriedad al aparecer el empresario en un video junto a V. Montesinos).

G. Pérez Companc y familia. Argentina. Su fortuna se inició en el sector naviero, seguida por inversiones forestales y agropecuarias, y petróleo. En ese último rubro se expandió en Argentina, Venezuela, Bolivia, Perú, Ecuador y Brasil. También incursionó en las telecomunicaciones, electricidad, gas natural y química. Recientemente ha abandonado varios de esos negocios, destacándose la venta del 60% de su petrolera, en mil millones de dólares, a la brasilera Petrobras. Se ha concentrado actualmente en el sector agroalimentario, manteniendo mayoría en “Molinos Río de la Plata” de Argentina.

C. Slim Helú. México. El hombre más rico de América Latina se expandió a partir de negocios inmobiliarios, una corredora de bolsa (Inbursa), empresas en cigarros, seguros, papeleras y minería. Actualmente se ha concentrado en telecomunicaciones; controlada Telmex y el proveedor de internet Prodigy. Se estima que sus intereses representan aproximadamente un tercio del total de la bolsa mexicana.

E. Matte. Chile. Principal accionista del complejo de empresas CMPC, uno de los grupos industriales y forestales más importantes de Chile y Latinoamérica. CMPC es un complejo con empresas como Forestal Mininco, y subsidiarias de CMPC en celulosa, papeles, papel “tissue” y otros derivados del papel. Es propietaria de más de medio millón de hectáreas de bosques en Chile, así como en Argentina, Perú y Uruguay. En varias de sus explotaciones forestales existen disputas sobre los derechos de pueblos indígenas e impactos ambientales. Mantiene además inversiones en bancos e infraestructura.

L. Mendoza y familia. Venezuela. Sus actividades se han centrado en bebidas y alimentos, incluyendo a “Polar” de Venezuela, iniciada por su abuelo. Se han expandido en los países andinos, especialmente Perú y Colombia, y a nivel continental en la venta de “snacks”. También se han diversificado en Venezuela en los sectores petrolero, petroquímica, plásticos y comercialización al minorista.

C. Peralta y familia. México. Su fortuna resulta principalmente de los 973 millones de dólares en efectivo que

recibió en 2001 por su participación en la red de telefonía celular. Controla el grupo IUSA, con intereses en el sector industrial, especial manufacturas eléctricas y electrónicas y productos de cobre; posee además inversiones en servicios aeroportuarios, producción de alimentos, y confección, entre otros.

I. Saba Raffoul y familia. México. Controlan el Grupo Xtra y el Grupo Casa Saba, abarcando los sectores de productos farmacéuticos, belleza y salud, publicaciones y otras mercaderías generales. Otras inversiones involucran textiles y hotelería. Poseen una red de distribución de mercaderías en México, incluyendo sus propios centros de logística y flota de distribución. Actualmente sus negociaciones son administrados por su yerno.

Joseph y Moise Safra. Brasil. La familia Safra desarrolló una enorme fortuna en el sector bancario. Los hermanos Safra mantienen el Banco Safra de Brasil, controlan el First National Bank (FIBI) de Israel, entidades financieras en Europa y EE.UU. y otras empresas del sector financiero. En Brasil también manejan Aracruz Celulosa, la mayor productora de celulosa blanqueada de eucalipto de ese país. También tiene inversiones en telecomunicaciones conjuntamente con BellSouth.

L. Safra. Brasil. Su fortuna se fue desarrollando en una sucesión de casamientos e inversiones propias. Sus matrimonios incluyeron al millonario argentino Mario Cohen, Alfredo Monteverde (propietario de las tiendas Ponto Frio de Brasil, y que fue encontrado muerto de un disparo), el inglés Samuel Vendan, y finalmente con Edmond Safra, quien murió más recientemente en un incendio.

R. Salinas Pliego y familia. México. Responsable del grupo Electra, la cadena de televisión Azteca y del Banco Azteca. Su cadena de televisión es la segunda en el mercado mexicano.

L. C. Sarmiento. Colombia. Forjó su propia fortuna, actualmente cubriendo las áreas de banca, telecomunicaciones y propiedades inmobiliarias. Controla a varios bancos colombianos, incluyendo el Banco de Bogotá, Banco A.V. Villas y varias fondos de pensión e inversiones.

L. Zambrano y familia. México. Nieto del fundador de la empresa mexicana de cemento “Cemex”, que con el paso de los años se convirtió en una de las mayores del mundo. A partir de la adquisición de sus competidoras mexicanas, expandió su negocio de cemento a EE.UU. Europa, distintas regiones de América Latina, y más recientemente Asia y Africa. Además participó del negocio bancario a lo largo de la privatización de Banamex hasta su venta al Citigroup.

Autores – Eduardo Gudynas es analista de información en D3E y coordina el programa de globalización y sociedad civil; Paola Visca es asistente de investigación en D3E / Claes.

D3E publica las series Documentos de Discusión Global, el Observatorio de la Globalización y la Carta Global Latinoamericana. Todos los títulos están disponibles en forma gratuita en nuestro sitio web (www.globalizacion.org) Los interesados en someter artículos a las series Documentos de Discusión Global y Carta Global Latinoamericana, deben escribir a D3E.

DOCUMENTOS de DISCUSIÓN GLOBAL - Otros títulos:

- No. 1. A favor de un tribunal internacional de arbitraje de deuda soberana, por *Oscar Ugarteche* (Perú) y *Alberto Acosta* (Ecuador)
- No. 2. La crisis Argentina y el MERCOSUR, por *Héctor Alimonda* (Argentina) y *Ruy de Villalobos* (Argentina)
- No. 3. La reciente crisis financiera en Argentina, Brasil y Uruguay. Análisis comparativo, por *Joachim Becker* (Alemania)

OBSERVATORIO de la GLOBALIZACIÓN – Otros títulos:

- No 1, Indicadores de libertades políticas y civiles en América Latina, por *E. Gudynas* (Marzo 2003).
- No 2, El Consejo de Desarrollo Económico y Social de Brasil, por *N. Ayala* (Abril 2003).
- No 3, Los multimillonarios de América Latina, por *E. Gudynas* y *P. Visca* (Junio 2003).

CARTA GLOBAL LATINOAMERICANA – Otros títulos:

- No. 1. ¿De qué hablamos cuando hablamos de globalización? Una incursión metodológica desde América Latina. *José Guadalupe Gandarilla Salgado* [México] Febrero 2002.
- No. 2. Ecuador: ¿un modelo para América Latina? Dos años de dolarización. *Alberto Acosta* [Ecuador] Febrero 2002.
- No. 3. Argentina: anatomía de una crisis. *Joachim Becker* [Austria] Junio 2002.

GOTAS GLOBALES EN EL OCEANO LOCAL - Reporte del taller convocado por D3E con otras organizaciones amigas sobre temas globales y locales en el Foro Social Mundial (Porto Alegre, 2003). Disponible en nuestro sitio web.



D3E es una iniciativa para promover y apoyar estudios y acciones en los temas del desarrollo en América Latina, especialmente sus aspectos económicos, sociales y ambientales, los impactos de los procesos globales, y el papel de la sociedad civil. Las actividades se nutren tanto de acciones propias de la institución, como en el apoyo y colaboración con otras organizaciones en todo el continente.

El *Observatorio de la Globalización* ofrece revisiones y análisis breves sobre estudios en temas globales que son relevantes para América Latina. Esta serie y el programa de globalización de D3E son apoyados por la Fundación Ford.

D3E además publica la serie *Carta Global Latinoamericana* con artículos clave sobre globalización, desarrollo y sociedad civil; los *Documentos de Discusión Global*; y el boletín electrónico *Globalización América Latina*. En nuestro sitio www.globalizacion.org se pueden encontrar gratis todas nuestras publicaciones.

D3E – Canelones 1164, Montevideo. Casilla de Correo 13125 Montevideo 11700, Uruguay.
d3e@internet.com.uy – www.globalizacion.org
